

扣件業加速數位、低碳化

著作權所有：惠達雜誌／

撰文：副總編輯張剛豪

因應全球供應鏈重組和智慧製造所帶來的巨大挑戰，經濟部產發署與工研院目前積極合作推動「數位轉型」與「綠色轉型」等輔導資源，盼能協助產業建構具備高韌性和效率的供應鏈，強化產業整體競爭力。同時為了吸引更多業者投入轉型，7月3號邀請多家參與各項 1+N 企業轉型輔導計畫有成的扣件相關業者在高雄台鋼科技大學舉行成果發表會，希望藉由這些業者實地參與輔導的經驗鼓勵尚未邁向數位和綠色轉型的其他同業能一起加入，並在面對未來來自更多競爭挑戰的時候不再只能單打獨鬥，而是共同打一場勝算十足的團體戰。參與計畫的太子螺絲、舜倡發、震南鐵線、新模螺絲...等業者也以自身經驗跟與會來賓分享導入數位和綠色轉型可能會遇到的挑戰以及將帶來哪些助益。

轉型不再只聞樓梯響



未來的機會來自勇於踏出轉型第一步

目前扣件供應鏈運作常見的難題包括：許多技術管理的經驗傳承仍靠紙上作業、老一輩對新觀念導入的排斥、上下游廠商資訊整合不易、廠內和協力廠的數據分享無法即時以及分享的資訊不夠正確...等，導致供應鏈內部的運作效率遲遲無法顯著提升，甚至出現進步停滯和管理僵化的現象，若這樣的問題無法被有效地解決，對企業的可持續經營必是一場危機。透過數位和綠色轉型的輔導，加速導入新觀念、技術和管理，業者將可以化繁為簡找出一個更有效率的企業經營法則。

太子螺絲胡宗華副總經理表示，資訊未能有效整合導致各協力廠之間的數據不能被快速識別是目前供應鏈急需面對的問題，如果能把上下游廠商的各項資訊加以統合串接起來，員工只要做一次就能把資料自動轉成對方需要的資訊，效率將大幅提升。

舜倡發吳耿同執行副總表示，傳統人工填單的做法容易出錯，導入數位化將能快速蒐集資料整合，實現當日即能完成現場報工，更重要的是資料的正確度高。

震南鐵線何秋華協理表示，震南在資訊數位化的腳步起步很早，不只已完成機聯網建置、汰換更新老舊設備，甚至管理者還能遠距監控完成決策，達到資訊同步和交期加快的加乘成果。她表示，希望透過自身的技術經驗扮演帶頭的示範角色，提供下游供應鏈（尤其是小型加工廠）一起轉型的機會。

新模螺絲郭俊廷特助表示，無人化是未來工廠的趨勢，因此如何把老師傅的經驗建置成完整資料庫就很重要。目前扣件業導入供應商管理系統還不算普遍，若能積極導入，將能達到省人力、少出錯、交期快和避免重工的多重效益。他認為，1+N 數位轉型計畫對於拉高產值、協助供應鏈整體共榮一起打團體戰有很大的幫助。

多數參與計劃的業者一致認為，**數位轉型最大的助益是：**
 1. 透過簡化讓步驟不出錯，提高人員作業的正確度
 2. (排除技術性 know-how 等機密資訊) 其他資訊的分享、追溯和認證將更即時
 3. 管理者可更快做出決策
 4. 以往常被詬病的混料問題也會消失。未來若能有更多志同道合的業者加入數位和綠色轉型，台灣扣件業將可以期待來自更多除了現階段基礎建築、工業領域以外更高階客戶的合作關注、交期縮短更具彈性、提升客戶信任、強化產品品質的穩定、技術數據庫的完整建立和具備面對來自中國或東南亞等其他新興地區競爭對手挑戰的能力。■

▼扣件業者分享數位及綠色轉型經驗

