

職場管理與財務思維講座 企業二代、經理人齊聚 展現學習行動力



04月28日,「職場贏家思維和管理藝術與財務管理思維講座」在台南長榮大學國際會議廳盛大舉辦,上午和下午各一場的專題講座吸引超過250位中小企業二代、高階管理菁英報名聆聽。講座主辦人N世代學苑第一屆校友如保興業王文信總經理特別邀請MISA中華經營智慧分享協會曾國棟理事長和種子國際企管顧問林明樟董事長擔任講座講師,希望藉由兩位數十年的產業歷練和對經營管理獨到的觀察和見解分享,為不同產業的二代和高階經理人在當前傳承管理經營和數位轉型所可能遇到的挑戰中指出最適合自己的解方。

席間數位發展部數位產業署呂正華署長、經濟部中小企業處主任秘書謝戎峰、立法委員林岱樺和長榮大學李泳龍校長也親臨現場勉勵所有學員,其中還包含20多家扣件企業二代皆到場見習。



→→→ 數位發展部數位產業署呂正華署長表示:「企業的數位轉型很重要。期勉在場來自不同領域的企業隱形冠軍、二代菁英能透過這次的講座一起學習,同時也能善用政府提供的軟硬體資源管道,提升產業競爭力讓台灣產業發展更好。」

文/惠達副總編輯 張剛豪
圖/N世代學苑提供
著作權所有:惠達雜誌



→→→ 經濟部中小企業處主任秘書謝戎峰表示:「N世代學苑校友舉辦的講座一次就號召到200多人到場真的很厲害。目前行政院主導的整體競爭力提升方案,在目前產業所注重的低碳和智慧化也有提供完善的補助管道,希望學員能透過此次講座見習,回去後積極去做轉型。政府也有提供充足資源和轉型輔導方案供大家利用。」

林岱樺立法委員則以「企業面對最大挑戰是來自內部沉默的文化」呼應講座主題,勉勵在場企業二代和高階管理人在全球產業鏈產生巨大變化之際,更要以身作則帶領團隊,透過好的策略戰術來因應現況,一起為台灣努力。



企業傳承轉型從何下手? 心態和行動力很重要!



→→→ 在上午場的「職場贏家思維和管理藝術」講座中,曾國棟理事長點出許多值得在場學員深思的企業經營管理面向。例如:產業在面臨轉型時勢必面臨眾多挑戰。因此身為企業領導者須具備魄力,遇到問題要勇敢去解決執行。他多年來奉為圭臬的老二哲學,「面子和裡子孰輕孰重?」也是管理者在做長遠決策時的另一種可行方式。示弱者非弱者,先想到結果才能轉念。站在對方角度,事緩則圓。另一方面,還要時刻具備聯想力,努力將之轉換成行動力。2/8理論、人脈、以及整合/溝通/創造需求能力的重要性。還提到企業領導者須時時保持「熱情」、樂觀隨緣、凡事都要朝正向看待。更重要的是,要從每次經驗中找出最大的收穫啟發、找出問題迷思,並且付諸行動知道自己要做出什麼改變!

從財務報表發掘最佳經營管理決策



→→→ 有些企業管理者和二代並沒有專業財務管理背景,但財務報表又是最快能了解一家企業經營好壞的途徑之一。曾為多家上市櫃企業授課的林明樟講師深知並不是每個人都看得懂複雜的財務報表。因此在這次下午場講座中,藉由淺白易懂的講述,融入幾個輕鬆易懂的情境題,並透過分組討論和上台台問答的模式,一步一步帶領學員融會貫通重新認識財務報表。希望能助台灣企業家一臂之力,在創業或做工作決策時,運用財務思維做出更精準的決策,避免陷入經營陷阱。

兩位專業講師透過詼諧幽默的對談方式,讓初進領導圈的二代和高階管理菁英獲得許多寶貴的前人經驗,與會學員皆在會後表示獲益良多。



→→→ 如保興業王文信總經理指出,二代要學習的東西無窮無盡,加上當前市場環境追求淨零碳排的趨勢,很多企業訂單或多或少受到影響,因此完善的經營管理和財務管控就很重要。希望在場學員都能把從兩位講師這次淺顯易懂的演講中所學到的東西,實際帶回企業中創造改變,而這也是這次舉辦講座最大的意義。■

